

# CARTA DEL PRESIDENTE

## Estimado accionista:

**Un año más me dirijo a usted como Presidente de TUBACEX para informarle de los aspectos más relevantes que han acontecido durante este ejercicio, sin duda uno de los peores en la historia de la compañía.**

La crisis económica internacional que comenzó en nuestro sector a finales de 2008 se ha dejado sentir con toda su virulencia durante 2009 generando un verdadero colapso de la actividad industrial en todo el mundo. Además, el descenso en los precios del petróleo ha supuesto la total paralización de las inversiones en los sectores del petróleo, gas y petroquímico, los principales demandantes de nuestros productos.

En este contexto, el mercado de tubos sin soldadura en acero inoxidable se ha visto muy seriamente afectado, con una drástica caída de la demanda, de los precios y de los niveles de rentabilidad. Nuestras ventas se han situado un 44,7% por debajo de las del año anterior.

Ante esta situación, se han adoptado una serie de medidas con el objeto de adaptar nuestra capacidad a la nueva dimensión de mercado, trabajando intensamente para recuperar nuestra posición competitiva. Así, hemos ajustado nuestra capacidad productiva y hemos adoptado planes de competitividad, mejora de costes y reducción de gastos en las distintas unidades de negocio del Grupo, incidiendo en la optimización de circulante.

Este esfuerzo ha tratado de atenuar en parte los efectos de la crisis, aunque de forma insuficiente para contrarrestar totalmente la fuerte caída de las ventas y de la rentabilidad. Así, el resultado bruto de explotación (EBITDA) ha sido negativo en 18,38 millones de euros y hemos contabilizado unas pérdidas consolidadas netas de 25,78 millones de euros, después de catorce ejercicios continuados en beneficios, lo que es un reflejo de la gravedad de la situación vivida en todo nuestro sector.

Este trabajo nos ha permitido reforzar nuestra sólida posición financiera, reduciendo en 61,7 millones de euros la deuda financiera neta hasta situarla en 153,6 millones de euros, casi un 29% menos que en 2008.

Nuestra fortaleza financiera nos ha permitido realizar, a pesar de la crisis, todas las inversiones previstas en el Plan Estratégico, encaminadas a poner en marcha las instalaciones para fabricar nuevos productos en aquellos segmentos de mayor especialización y valor tecnológico dentro de los sectores del petróleo, gas y generación de energía. Así, hemos puesto en marcha en Amurrio una nueva instalación especializada en tubo de alto valor para la perforación y extracción de petróleo (OCTG) en condiciones extremas. Estamos finalizando en Austria unas instalaciones de fabricación de tubos para umbilicales, un producto destinado a las actividades soporte a la exploración y extracción de petróleo y gas en condiciones críticas, que estará operativa este año de 2010 y que consideramos referencia tecnológica a nivel mundial.

Hemos apostado por la innovación como un elemento primordial en el desarrollo futuro de la compañía. Durante 2009 hemos constituido Tubacex Innovación, una filial en la que estamos concentrando todo el esfuerzo del Grupo en este área. También este año suscribimos con Vallourec & Mannesmann un acuerdo de colaboración a largo plazo en materia de I+D+i y comercial para reforzar nuestra oferta de tubos para los sectores del petróleo, gas y generación de energía.

Igualmente durante el ejercicio hemos repartido un dividendo de 0,1013 euros brutos por acción, con un desembolso total de 13,15 millones de euros. Lógicamente, los resultados de este año impiden un reparto de dividendo para el presente ejercicio, aunque confiamos en una pronta recuperación que nos permita volver a destinar entre el 30 y el 40% de los beneficios a la remuneración de nuestros accionistas.

Respecto a 2010, esperamos una mejoría de la situación, aunque conviene ser prudentes. En los primeros meses se está detectando un ligero incremento de la demanda apoyado en la recuperación de inversiones en el sector del petróleo por la subida del precio del crudo, el aumento de actividad de los distribuidores de tubo, la vuelta al crecimiento de las principales economías occidentales y la mejora en la confianza empresarial.

Internamente vamos a seguir aplicando los planes de competitividad, mejora de costes y reducción de gastos. Además, confiamos en que nuestra solidez financiera, la presencia global de la compañía y el lanzamiento de nuevos productos permitirán a TUBACEX afrontar con garantías el futuro.



A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Álvaro Videgain Muro'. The signature is fluid and cursive, written over a white background.

Álvaro Videgain Muro  
Presidente y Consejero Delegado  
[videgain@tubacex.es](mailto:videgain@tubacex.es)